

Zukunftsgerichtete Positionierung der SOGAF

Remo Lütolf und Gianni Berner

Die Veränderungen in der Armee und Gesellschaft beeinflussen auch uns in der SOGAF, und der Vorstand hat sich in den vergangenen 12 Monaten intensiv damit auseinandergesetzt und Schwerpunkte für die zukünftige Tätigkeit abgeleitet.

In der *Ausgangslage* beurteilen wir unser *externes Umfeld* zunächst wie folgt:

- abnehmende Bedeutung des ursprünglichen Kernauftrages der Armee, der Verteidigung, infolge unklarer Bedrohungslage
- weniger anerkannte berufliche und soziale Bedeutung der Offiziersausbildung
- reduzierte Bereitschaft für milizmässige Engagements

Auch *innerhalb unserer Offiziersgesellschaft* stellen wir Veränderungen fest:

- Altersstruktur der Mitglieder zunehmend invers zur Altersstruktur der Aktiven, was sich mit der Einführung der A XXI noch akzentuieren wird
- abnehmendes Interesse zur Teilnahme an unseren Veranstaltungen
- sinkende Mitgliederzahlen (jedoch weniger stark als etwa in manchen KOG)

Wir sehen in unserer SOGAF jedoch auch *Stärken*, auf welche wir zukünftig weiter bauen wollen:

- interessante «Produkte» wie etwa die Herbsttagung sowie der SOGAFLASH
- breite nationale Verankerung in der mobilen und Festungsartillerie
- gute Beziehungen zum VBS und der Abteilung Artillerie

Einige *Defizite* orten wir etwa im Bereich des Internet-Auftritts und im schwachen Einfluss auf der politischen Ebene.

Schliesslich wird die A XXI grosse Neuerungen insbesondere auch für die Artillerie mit sich bringen:

- Integration der Festungstruppen in die Artillerie
- Reduktion der Anzahl Abt auf 8 aktive, 1 gemischte und 4 Reserve zu je 4 Gesch Btr
- Vereinheitlichung der Schiessverfahren für alle Kaliber ≥ 12 cm und volle Integration ins INTAFF.

Das Waffensystem Artillerie wird dabei in einem wesentlich erweiterten, ganzheitlichen Rahmen neu definiert und umfasst die Beobachtung und Aufklärung, die Feuerführung und Feuerleitung, die Feuermittel und die Logistik aller indirekt schiessenden Waffen mit Kaliber 12 cm und darüber, unabhängig von der Waffengattung, wo sie zugeteilt sind.

Diese Neuerungen der A XXI bringen uns *Chancen*, die wir für die zukünftige Entwicklung der SOGAF nutzen wollen:

- Wahrung der Interessen aller Offiziere des Waffensystems Artillerie, auch über die aktive Zeit der Militärdienstleistung hinaus
- durch die schneller werdenden Veränderungszyklen der Armee werden unsere Aktivitäten an Aktualität gewinnen
- verstärkte Zusammenarbeit mit anderen Offiziersgesellschaften

Bezugnehmend darauf haben wir folgende *Mission* für die SOGAF definiert:

- Wir vertreten die Interessen aller Offiziere des Waffensystems Artillerie.
- Wir zeigen und stärken die Bedeutung des Waffensystems Artillerie durch Entwicklung von Thesen, Beeinflussung von Tendenzen, Meinungsbildung, Information und Networking.
- Wir informieren unsere Mitglieder und weitere Interessierte aktuell, kompetent, sachlich und attraktiv über alle Artilleriebelange.

Und als *Zielsetzungen* dazu sehen wir folgende Punkte:

- Die Bedeutung des Waffensystems Artillerie ist in der Armee reflektiert.
- Die SOGAF ist anerkannter Vertreter der Interessen der Offiziere des Waffensystems Artillerie.
- Die Entscheidungsträger im VBS, in der Armeeführung und im Parlament sind an unserer Meinung interessiert.
- Unsere Mitglieder sind über aktuelle Artilleriebelange informiert.

Zur Erreichung dieser Ziele wollen wir uns auf folgende *Strategie* stützen:

- fokussierte Aufnahme von FUOf und Mw Of als Mitglieder
- ständige Erhöhung der Attraktivität der bestehenden Informationsmittel (SOGAFLASH, Herbsttagung, Internet Web Site)

- Formulierung und Veröffentlichung unserer Thesen und Stellungnahmen zu aktuellen und zukünftigen Themen und Entscheidungen
- Ausbau der direkten Kontakte zu Parlamentariern und Mitwirkung bei der Meinungsbildung der sicherheitspolitischen Kommissionen des National- und Ständerates
- Institutionalisierte Gedankenaustausch mit Entscheidungsträgern des VBS und der Armeeführung
- Kooperation mit ausgewählten Offiziersgesellschaften und Artillerievereinen.

Basierend auf dieser Strategie und mit Hilfe der Methodik der Balanced Scorecard haben wir nach Prioritäten geordnete strategische Einzelziele mit dazugehörigen Messgrössen und Zielwerten definiert. Diese werden nun von den dafür verantwortlich bezeichneten Vorstandsmitgliedern schrittweise umgesetzt.

Wir sind damit zuversichtlich, die SOGAF auch längerfristig als massgebliche Fachoffiziersgesellschaft positionieren zu können und damit die Bedeutung des erweiterten Waffensystems Artillerie in unserer Armee reflektieren zu können.

Résumé

La SSOAF – une société orientée vers l'avenir

Les mutations auxquelles sont soumis l'armée et la société influencent aussi la SSOAF. Le Comité en a débattu intensément au cours des douze mois passés et déduit des centres de gravité pour les activités futures.

Dans la *situation de départ*, nous apprécions notre *environnement externe* comme suit:

- l'importance de la mission centrale initiale de l'armée – la défense – se voit réduite en raison de la situation diffuse sur le plan de la menace;
- la reconnaissance professionnelle et la portée sociale de la formation d'officier décroissent;
- la disponibilité pour des engagements de milice diminue.

Nous constatons des mutations même au sein de *notre société d'officiers*:

- la structure d'âge des membres se trouve de plus en plus inversée par rapport à celle des officiers actifs, une tendance qui s'accroîtra encore avec le PDA armée XXI;

- l'intérêt à participer à nos manifestations accuse une baisse;
- l'effectif de nos membres diminue (mais dans une proportion moindre que dans maintes sociétés d'officiers cantonales).

Notre SSOAF comporte aussi des *forces* sur lesquels nous allons continuer à nous appuyer à l'avenir:

- nous offrons des «produits» intéressants, tels que la session d'automne et le périodique «SOGAFLASH»;
- nous sommes bien ancrés au niveau national, aussi bien dans l'artillerie mobile que dans l'artillerie de forteresse;
- nous avons de bonnes relations avec le DDPS et la division de l'artillerie. Nous percevons quelques *déficits*, par exemple dans le domaine de la présentation sur l'Internet et dans la faiblesse de notre influence au niveau politique.

Enfin, l'armée XXI va entraîner des nouveautés importantes, notamment aussi pour l'artillerie:

- l'intégration des troupes de forteresse dans l'artillerie;
- la réduction du nombre des groupes à huit de type actif, un mixte et quatre de réserve, avec chacun quatre batteries de pièces;
- l'uniformisation des procédures de tir pour tous les calibres de 12 cm et supérieurs et l'intégration complète dans INTAFF.

Dans un cadre nettement élargi, le *système d'arme* artillerie est redéfini et comprend l'observation, l'exploration, la conduite du feu et la direction des feux, les moyens de feu ainsi que la logistique de l'ensemble des armes à tir indirect d'un calibre de 12 cm ou

supérieur, indépendamment de l'arme où elles sont affectées.

Ces nouveautés de l'armée XXI nous offrent également des chances dont nous devons tirer profit pour le développement futur de notre société:

- la sauvegarde des intérêts de tous les officiers du système d'arme artillerie, également au-delà de la période active de leurs obligations militaires;
- le gain en actualité de nos activités, en raison des cycles de mutations de l'armée de plus en plus rapprochés;
- un renforcement de la collaboration avec d'autres sociétés d'officiers.

Sur cette base, nous avons défini, pour la SSOAF, la *mission* suivante:

- Nous représentons les intérêts de tous les officiers du système d'arme artillerie.
- Nous démontrons et renforçons l'importance du système d'arme artillerie en développant des thèses, en influant sur des tendances, par le biais de la formation d'opinion, de l'information et de la constitution de réseaux.
- Nous informons nos membres et d'autres intéressés de manière actuelle, compétente, objective et attrayante sur toutes les questions se rapportant à l'artillerie.

A cet égard, nous voyons comme *objectifs* les éléments suivants:

- L'importance du système d'arme artillerie est reflétée dans l'armée.
- La SSOAF est la représentante reconnue des intérêts des officiers du système d'arme artillerie.
- Les instances appelées à prendre des décisions au sein du DDPS, de la direction de l'armée et du Parlement sont intéressées à connaître notre opinion.

- Nos membres sont informés des actualités concernant l'artillerie.

Pour atteindre ces objectifs, nous voulons nous appuyer sur la *stratégie* suivante:

- Un accueil ciblé des officiers d'appui de feu et lance-mines en qualité de membres.
- Une augmentation permanente de l'attrait des moyens d'information existants (SOGAFLASH, session d'automne, site Web sur l'Internet).
- La formulation et la publication de nos thèses et de nos prises de position sur des décisions et des thèmes actuels et futurs.
- Une extension des contacts directs avec des députés au Parlement et le concours à la formation de l'opinion des Commissions de la politique de sécurité du Conseil national et du Conseil des Etats.
- Des échanges de vues institutionnalisés avec des instances appelées à prendre des décisions au sein du DDPS et de la direction de l'armée.
- La coopération avec des sociétés d'officiers et d'artillerie choisies.

Sur la base de cette stratégie, nous avons défini de façon méthodique des buts stratégiques – individuels et mesurables – en fonction de leurs priorités, lesquels sont mis en œuvre progressivement par les responsables respectifs au sein du Comité.

Nous souhaitons, également à long terme, pouvoir positionner la SSOAF comme société d'officiers spécialisée déterminante afin qu'elle reflète l'importance du système d'arme artillerie, désormais élargi, dans notre armée.

Artilleriegesellschaften der Schweiz

Gesellschaft der Artillerieoffiziere der Ostschweiz



Oberst Walter Locher,
Art C Geb Div 12, Präsident

Der Wiler Tag – eine Offiziersgesellschaft besonderer Art

Die Gesellschaft der Artillerieoffiziere der Ostschweiz («Wiler Tag») ist eine Vereinigung von Artillerieoffizieren und – seit neuerer Zeit – von Feuerunterstützungsoffizieren, welche in

Ostschweizer Truppen Dienst leisten oder irgendwann geleistet haben. Die Mitglieder der Vereinigung rekrutieren sich daher vorwiegend aus Offizieren von Artillerieeinheiten der aufbietenden Kantone St. Gallen, Thurgau, bei der Appenzell, Zürich und Graubünden. Die Gesellschaft tagt traditionellerweise jeweils **am ersten Sonntag des neuen Jahres** in der Äbttestadt Wil. Die jeweils sehr gut besuchte Jahresversammlung dauert bei den meisten Mitgliedern den ganzen Tag, woraus der Name «Wiler Tag» wohl

besser erklärbar wird. Neben **Weiterbildung** in militärischen und artilleristischen Fragen dient der Anlass vor allem auch der Pflege der **Geselligkeit**. Der Tag bietet neu ernannten Leutnants seit jeher ebenso wie frisch Beförderten und neuen Funktionsinhabern aller Grade die Möglichkeit, mit bestanden Offizieren in ungezwungener Runde Erfahrungen auszutauschen und Kameradschaft zu pflegen. Die traditionelle Anwesenheit zahlreicher Heereseinheitskommandanten des Einzugsgebietes schafft besondere Be-