

Wo liegt das Minimum?

Im Rahmen der aktuellen Diskussionen stellt sich immer wieder die Frage, wo denn das Minimum für den sogenannten Kompetenzerhalt liegen muss, um ein komplexes Gesamtsystem betreiben zu können und dem Kosten-Nutzen Verhältnis Rechnung zu tragen. Dies lässt sich am Beispiel der Artillerie sehr einfach und transparent darstellen. Im folgenden Artikel werden lediglich die Überlegungen zu den Chargen der Offiziere in den Stäben der zu unterstützenden Verbände anhand der aktuellen Kopfstruktur (vgl. ASMZ 04/12) angestellt.

Matthias Vetsch

Diese Rechnung lässt sich analog zu anderen Gebieten (Material, Ausbildungspersonal oder Infrastruktur) anhand von vier Schritten qualitativ und quantitativ durchführen und anschliessend in verschiedenen Stressszenarien testen. Weil wir nicht vor einer unmittelbaren Bedrohung stehen und weil die



Feuerführungszentrum
auf Stufe Brigade.

Bilder: SOGART

heutigen Artillerieverbände keine Investitionskosten und nur minimale Unterhaltskosten generieren, kann diese Planung ordentlich, unaufgeregt und analytisch durchgeführt werden.

Schritt 1: Bestimmen der Kernfähigkeiten

Was sind die Kernfähigkeiten im Gesamtprozess, welche es auf jeden Fall zu bewahren und zu optimieren gilt?

Bei der Artillerie ist dies ohne Zweifel der Prozess der Feuerführung in seiner Gesamtheit von der Zielaufklärung bis zur abschliessenden Wirkungsanalyse. Nur die gesamte Wirkungskette Sensor-

Entscheidsträger-Effektor, ergänzt durch Führungsunterstützung und Logistik, bringt das System zum Wirken.

Schritt 2: Bestimmen der systemrelevanten Elemente

Welche Elemente werden zwingend benötigt, um das System in seiner Gesamtheit zu betreiben?

Im personellen Bereich sind es die Offiziere und Spezialisten, welche die kritischen Positionen innehaben. Das System Artillerie hängt im 21. Jahrhundert nicht mehr vom Können der Kanoniere ab. Diese sind innerhalb der Artillerieformationen zu einer Minderheit geworden (weniger als 10% des Bestandes). Deshalb ist es für die nachfolgenden Überlegungen nicht entscheidend, ob vom heutigen eher personalintensiven Geschütz oder von einer modernen Waffenplattform mit Zwei-Mann Betrieb ausgegangen wird.

Das Verständnis für das Gesamtsystem ist für jeden Artillerieoffizier (Art Of) zwingend notwendig, damit er seine Entscheide und sein Handeln im Gesamtkontext einordnen kann. Im Gegensatz zum Systemspezialisten muss er nicht jede Schraube des Fahrzeugs und jeden Parameter im Computer kennen. Er muss aber das System Artillerie als Ganzes kennen, das Zusammenwirken der einzelnen Elemente und deren gegenseitige Beeinflussung. Damit ist erst dem technischen Aspekt genüge getan. Um das Feuer an der richtigen Stelle mit der richtigen Munition zeitgerecht zur Wirkung zu bringen, muss er Kenntnisse und Vorstellungen über den Kampf der zu unterstützenden Truppen auf allen Stufen von der Kompanie bis zum

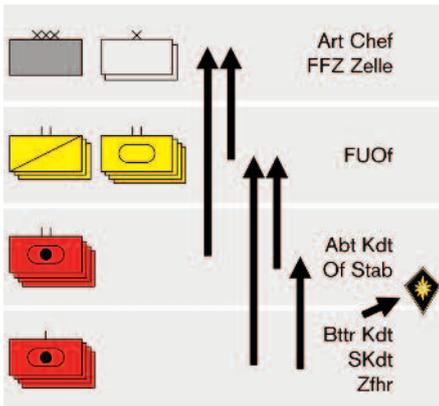
Grossen Verband haben – insbesondere, da es bei uns nicht nur um den Einsatz, sondern vorwiegend auch um die Ausbildung geht. Eine Verantwortung, die sich erfahrungsgemäss schlecht trennen lässt.

Schritt 3: Quantitative Berechnung der kritischen Elemente

Das personelle Mengengerüst für die Artillerie ist in erster Linie durch die Anzahl der Grossen Verbände und der zu unterstützenden Bataillone gegeben. Die aktuellen Planungsannahmen («Kopfstruktur») sehen einen Einsatzverband Boden mit zwei mechanisierten Brigaden mit den entsprechenden Aufklärungs- und mechanisierten Formationen vor.

«Welches sind die kritischen Elemente im Kompetenzerhalt eines komplexen Waffensystems und wie berechnet sich deren Anzahl?»

Damit die mechanisierten Verbände für die Feuerführung in ihren Stäben befähigt sind, benötigt dies insgesamt rund 40 Art Of: Art Chiefs, Feuerführungszentrum (FFZ) Zellen, Feuerunterstützungsoffiziere (FUOf). Dies entspricht auch den ausländischen Kenngrössen. Diese 40 Of werden zweckmässigerweise aus den Artillerieformationen «von un-



Personelle Alimentierung der Feuerführungselemente «von unten».

ten» alimentiert. Eine «Queralimentierung» aus anderen Funktionen wäre grundsätzlich denkbar, hat sich aber gerade in den letzten Jahren am Beispiel der FUOf auf Stufe Bat als nachteilig bis untauglich erwiesen.

Schritt 4: Sicherstellen der Versorgung mit den kritischen Elementen

Um diese 40 Offiziere bei einer durchschnittlichen Verweildauer von vier Jahren in ihrer Funktion behalten zu können, müssen somit jedes Jahr ungefähr ein Abt Kdt und zehn Btrr Kdt oder Offiziere aus den Abt Stäben den Wechsel auf die nächsthöhere Stufe vollziehen. Dazu kommt der Bedarf an Generalstabsoffizieren, welche aus der Artillerie rekrutiert werden. Die Artillerie stellt nach wie vor einen zum Bestand überproportionalen Anteil an Generalstabsoffizieren. Zusammen mit der üblichen Fluktuationsreserve (Ausstieg während der Weiterausbildung aus verschiedensten Gründen) kommt man so auf etwa 20 Art Of, welche pro Jahr aus den Truppenkörpern der Artillerie für die Weiterbildungen vorgesehen und abgegeben werden müssen. Damit dies wiederum möglich ist und eine qualitative Selektion vorgenommen werden kann, müssten pro Jahr 30–40 Kandidaten auf

Die Schweizerische Offiziersgesellschaft der Artillerie (SOGART) wurde vor 28 Jahren gegründet und ist die Fach OG für Feuerunterstützung. Derzeit sind rund 700 aktive und ehemalige Art Of, Mw Of, SKdt und FUOf Mitglied. Dieser Artikel ist der zweite Beitrag der diesjährigen Artillerie-Serie der SOGART. www.sogart.ch.

Stufe Abt Stab und Einh Kdo für die Weiterausbildung zur Verfügung stehen. Dies entspricht zwischen 80 bis 160 Offizieren, welche die Truppenkörper der Artillerie im Grad Hauptmann und Major umfassen müsste, um die Artillerie der Schweizer Armee für die aktuelle Planungsvorgabe aus WEA alimentieren zu können.

Mit den aktuell geplanten vier Artillerieabteilungen mit je sechs Batterien und drei zusätzlichen FFZ Batterien kommt man aber lediglich auf eine Zahl von rund 70 Offizieren auf dieser Stufe. Damit entsteht jährlich eine Lücke von zehn Offizieren auf höherer Stufe, welche dazu beiträgt, dass innert vier Jahren die Fähigkeit zum Führen des Feuerkampfes auf Stufe Einsatzverband Boden und Brigade unwiderruflich verloren ist.

Lösungsansätze

Es gibt im Wesentlichen folgende Lösungsansätze zu diesem Dilemma:

1. Die Verweildauer in der Funktion wird deutlich erhöht.
2. Es werden Stufen übersprungen und aus Sub Of werden direkt die Funktionsträger in den Grossen Verbänden gemacht.
3. Auf eine qualitative Selektion der Kandidaten wird im Wesentlichen verzichtet und jeder Art Of, welcher den Karriereschritt über den Sub Of hinaus vollzieht, wird diese zwangsläufig in einem Stab eines Grossen Verbandes oder eines Kampfбатаillons beenden.
4. Die Anzahl Of auf Stufe Art Abt wird erhöht durch zusätzliche Funktionen oder zusätzliche Stäbe. Insbesondere von einer Verkleinerung der Abt Stäbe durch Verzicht auf Schlüsselfunktionen wie den Art Syst Of ist abzuraten, da man damit die Einsatzkompetenz für das Bogenfeuer akut gefährden, beziehungsweise verlieren würde.
5. Die vorgesehene Wiedereinführung der Panzermörserkompanien auf Stufe Bataillon wird eine Verbesserung für den FUOf Nachwuchs bringen und das Problem entschärfen.

Fazit

Die Frage der minimalen Grösse der heutigen Artillerie im Rahmen eines Kompetenzerhalts richtet sich weniger

nach der Anzahl der Geschütze und Fahrzeuge als vielmehr nach einer sinnvollen Anzahl von Kommandi und Stäben, damit der Offiziersnachwuchs für die anspruchsvollsten Stufen der Feuerführung auf Stufe Brigade und Kampfбатаillon sichergestellt ist.

Die Artillerie muss auch weiterhin über mehr Offiziere als andere Waffengattungen des Heeres verfügen, da sie die Feuerführungselemente in den Stäben der Grossen Verbände und Bataillone stellen muss. Eine Streichung von wichtigen Funktionen wie zum Beispiel diejenige des Art Syst Of in den FFZ Zellen und den Stäben der Art Abt zeugt von Unkenntnis der Materie und wäre für das Funktionieren des Gesamtsystems fatal.

«Eine Top-down Berechnung, wieviel Artillerie die Schweiz im Minimum für den Kompetenzerhalt für die Planungsvorgaben aus der WEA braucht.»

Aus dem Offiziersbestand, entlang der heutigen Parameter, ergibt ein absolutes Minimum von entweder fünf Abteilungen oder vier Abteilungen plus je einer Panzermörserkompanie pro Kampfбатаillon für die Alimentierung eines Einsatzverbandes Boden mit zwei mechanisierten Brigaden, wie dies in der aktuellen «Kopfstruktur» vorgesehen ist. Jede Zahl darunter führt zwangsläufig zum Ausbluten der Chargen der Art Of auf Stufe Grosser Verband bis ins Jahr 2020.

Dies ist nicht eine Frage des Vermutens oder Glaubens, sondern reine Arithmetik. ■



Oberst
Matthias Vetsch
Dipl. Ing. ETH
Präsident SOGART
5621 Zufikon